CONGRESO INTERNACIONAL MILTIDISIPLINARIO HUMANIDAD 2026

DIAGNÓSTICO INTEGRAL Y PERSPECTIVAS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN ECÓNOMICA, FINANCIERA, LOGÍSTICA Y SOBERANIA ALIMENTARIA EN MOA

Consideraciones iniciales: En el contexto de la actualización del modelo económico cubano, Moa es un territorio del Principal polo industrial de Cuba (níquel y cobalto), con Alta dependencia económica: el 78.8% de las ventas y el 33.2% del empleo dependen de la minería, la Vulnerabilidad ante fluctuaciones del mercado internacional y saldo migratorio negativo (782 personas/año). A pesar de generar divisas estratégicas para el país, el territorio enfrenta serias limitaciones en la producción de alimentos y una infraestructura logística interna deficiente.

Objetivo general: realizar un diagnóstico integral de la gestión económica, financiera, logística y de soberanía alimentaria en el municipio de Moa, que permita identificar avances, deficiencias y perspectivas de desarrollo.

Metodología: La investigación se enmarca en un enfoque cualitativo y descriptivo, centrado en el estudio de la gestión económica y financiera, Logística e infraestructura portuaria, Soberanía alimentaria, Perspectivas de desarrollo. Tipo de investigación: aplicada, porque busca ofrecer soluciones prácticas implementables en el contexto socialista cubano. Métodos teóricos-lógico: El análisis se organiza en cuatro ejes temáticos: gestión económica y financiera, logística e infraestructura portuaria, soberanía alimentaria, y perspectivas de desarrollo. Para cada eje se identifican indicadores, se contrastan los datos disponibles y se formulan conclusiones parciales que alimentan el diagnóstico integral. Ámbito de aplicación:. Se encuentra en diseño el Polo Industrial Importador-Exportador Moa, cuyo objetivo es la transformación del municipio en un centro logístico tecnológico que garantice las actividades de importación y exportación, no solo para las industrias del níquel, sino para todos los actores económicos del oriente cubano. El proyecto contempla la articulación de la infraestructura portuaria, aeroportuaria, logística y de transporte para lograr el encadenamiento productivo.

Propuesta de Mejora: El diagnóstico revela avances en la institucionalización de proyectos de desarrollo local y en la diversificación portuaria, pero persisten brechas significativas en la producción de alimentos, la infraestructura vial y la capacidad de procesamiento agroindustrial. Se concluye que la articulación entre los actores económicos estatales y no estatales, el aprovechamiento de los recursos endógenos y la superación de las limitaciones logísticas constituyen ejes críticos para transitar hacia un modelo de desarrollo territorial más equilibrado y resiliente.

1. Control Económico: Fortalecer los mecanismos de control interno, asesoría jurídica y percepción del riesgo en directivos.
2. Bancarización: Ampliar el uso de pasarelas de pago electrónico en farmacias, agromercados y MIPYMES.
3. Polos Productivos: Reactivar Melena y Yaguaneque con planes de siembra realistas y mantenimiento de instalaciones.
4. Logística Interna: Acelerar la implementación del Polo Industrial Importador-Exportador y mejorar la red vial.
5. Ciencia y Tecnología: Aprovechar el potencial de la Universidad de Moa para la innovación agroindustrial y la recuperación de suelos.
6. Monitoreo: Establecer un sistema de evaluación de indicadores económicos, logísticos y alimentarios.

Conclusiones

El diagnóstico integral de la gestión económica, financiera, logística y de soberanía alimentaria en Moa revela un territorio en transición, que busca diversificar una economía históricamente concentrada en la minería mientras enfrenta las limitaciones estructurales de su geografía y su infraestructura.

1. Moa es un municipio superavitario con proyecciones favorables, pero la bancarización incompleta y las deficiencias en el control económico limitan la modernización financiera.
2. El Puerto de Moa es el principal activo estratégico del oriente, con capacidad para liderar la diversificación exportadora y el encadenamiento productivo.
3. Los resultados son menos alentadores. Los polos productivos presentan rezagos significativos, aunque las iniciativas científicas de la Universidad representan una base prometedora.
4. El Plan de Desarrollo Integral y la Estrategia 2030 configuran un marco favorable. El éxito dependerá de la articulación efectiva de todos los actores y la superación de las limitaciones logísticas y de control.

Autores: Yainelys Rodriguez Molina, estudiante 1er año de Logística. Email:yainelysrodriguezmolina@gmail.com
MS.c Yuneysy Bell Batista (ORCID: https://orcid.org/0000-0002-2803-9316)
MS.c Anabel Perdomo Millan.