

Diagnóstico a los productos de lento movimiento y ociosos en la empresa mecánica del níquel

Consideraciones iniciales:

En Cuba en la Gaceta Oficial No.2 ordinaria del 7 de enero de 2021, se aprueba el Decreto No.29 del Consejo de Ministros referido a la "Gestión de inventarios" el cual deroga al anterior. La Empresa Mecánica del Níquel no está exenta en inventarios de productos de lento movimiento y ociosos en sus almacenes. Actualmente a pesar que esta se rige por el Decreto No. 29/2020 del Consejo de Ministro,; aún se encuentran implementando el Decreto No. 315/2013 el cual está derogado. Esto ha provocado que en controles realizados se hayan detectado deficiencias en la gestión de inventarios, entre las que se destacan la desactualización en el procedimiento implementado, por lo que la necesidad de realizar un diagnóstico a los productos de lento movimiento y ociosos en la Empresa Mecánica del Níquel.

Objetivo General: realizar un diagnóstico a los productos de lento movimiento y ociosos en la Empresa Mecánica del Níquel, que permita proponer acciones que contribuyan a disminuir los niveles en existencia y mejorar el proceso de toma de decisiones, para ello se realizó un análisis con el fin de identificar los principales problemas que afectan el proceso para darle tratamiento a esos productos

Objetivos específicos:

- Fundamentar el marco teórico conceptual del objeto de estudio
- Aplicar el procedimiento para el tratamiento de productos de lento movimiento y ociosos en los almacenes de la Empresa Mecánica del Níquel

Metodología: Se aplicó el procedimiento propuesto por la autora Cuervo, Saiz, en su tesis de Trabajo de diploma en opción al título de Ingeniero Industrial, el cual consta de 6 etapas y el mismo fue adoptado a las características propias de la empresa.

Etapas:
Etapa 1: Descripción del proceso de almacenamiento en el almacén: El almacén Central (200) de la Empresa Mecánica del Níquel está estructurado y planificado para llevar a cabo las funciones de almacenamiento que constan en la conservación, control, custodia, recepción y salida de materiales, útiles y herramientas, medios de protección, aseo, entre otros

Etapa 2: Determinación de productos de lento movimiento y ociosos: El especialista en gestión de los inventarios revisa trimestralmente en el SISCONT el estado de los inventarios, al no tener un sistema de alerta debe verificar los productos que no han tenido movimiento y los que permanecen sin rotación a partir del tiempo establecido por el Decreto No. 315/2013 del Consejo de Ministros

Etapa 3: Cuantificación de los inventarios de lento movimiento y ociosos y el porcentaje (%) de productos almacenados que representa: En los años analizados se muestra que no tuvo almacenado ningún producto ocioso. Hay un incremento de las pérdidas generadas por concepto de productos de lento movimiento del año 2023 con respecto al 2022 por un valor de \$1 214 819,98, representando el doble, se evidencia que en la empresa persiste los inventarios clasificados como lento movimiento. Demostrando que continúan acumulándose afectando los resultados de la empresa.

Etapa 4: Análisis de procedimientos para el tratamiento de lento movimiento y ociosos: La comercialización de los inventarios en lento movimiento y ociosos es aprobada por el Director de la UEB Aseguramiento, en virtud de lo estipulado en el procedimiento BA-P-002 “Gestión de inventarios ociosos y en lento movimiento” de la Empresa Mecánica del Níquel, quien firmará las ofertas comerciales.

Etapa 5: Determinación de punto de mejoras: Las oportunidades de mejora detectadas en esta etapa responden a la necesidad de lograr mayor alineación con respecto al impacto de los inventarios

Etapa 6: Propuesta de acciones: Crear mecanismos de control y seguimiento a partir de un software o sistema de alerta que tras la información de tiempo, realizar acciones de capacitación sobre lo dispuesto en el Decreto No. 29 del Consejo de Ministros, potenciar la comercialización de los productos de lento movimiento en espacios de venta directas y crear un vínculo en la página web de la empresa que permita a los trabajadores visualizar el listado de los inventarios en lento movimiento para facilitar su comercialización

Conclusiones:

- La aplicación del procedimiento permitió realizar un diagnóstico a los productos de lento movimiento en la Empresa Mecánica del Níquel, logrando identificar las principales deficiencias
- La propuesta de acciones contribuirá a disminuir los niveles en existencia de los inventarios en lento movimiento y mejorar el proceso de toma de decisiones

Autores: Lic. Yuneysy Bell Batista (ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2803-9316>) y Ms.C. Diliana Leyva Cisneros. **Afiliación de ambas autoras:** Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba y Central de Trabajadores de Cuba